



Республиканское научное унитарное предприятие  
«Институт системных исследований  
в агропромышленном комплексе  
Национальной академии наук Беларуси»

## НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МЯСНОГО, МОЛОЧНОГО, САХАРНОГО И ПЛОДООВОЩНОГО ПОДКОМПЛЕКСОВ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

### **Описание разработки (работ, услуг):**

научно-практические рекомендации по повышению эффективности функционирования мясного, молочного, сахарного и плодоовощного подкомплексов агропромышленного комплекса Республики Беларусь ориентированы на создание организационно-экономических условий для устойчивого развития производства, достаточного для обеспечения продовольственной безопасности и реализации экспортного потенциала, а также на повышение конкурентоспособности национального агропромышленного комплекса. Внедрение позволит обеспечить прирост выручки от реализации продукции сельскохозяйственных организаций и производителей продуктов питания, достичь устойчивой рентабельности продаж за счет повышения эффективности использования потенциала подкомплексов и совершенствования структуры производства и сбыта продукции.

### **Область применения (отрасль экономики):**

агропромышленный комплекс и продовольственная безопасность.

### **Потребители:**

УП «Дружбинец» (Витебская обл., Сенненский р-н), концерн «Белгоспищепром» (г. Минск).

### **Контактная информация:**

Адрес: 220108, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Казинца, д. 103.

Телефон/факс: +375 (17) 318-94-11 / +375 (17) 373-52-61.

Сайт: <https://refor.by>.

Адрес электронной почты: [agrecinst@mail.belpak.by](mailto:agrecinst@mail.belpak.by).





Республиканское научное унитарное предприятие  
«Институт системных исследований  
в агропромышленном комплексе  
Национальной академии наук Беларуси»

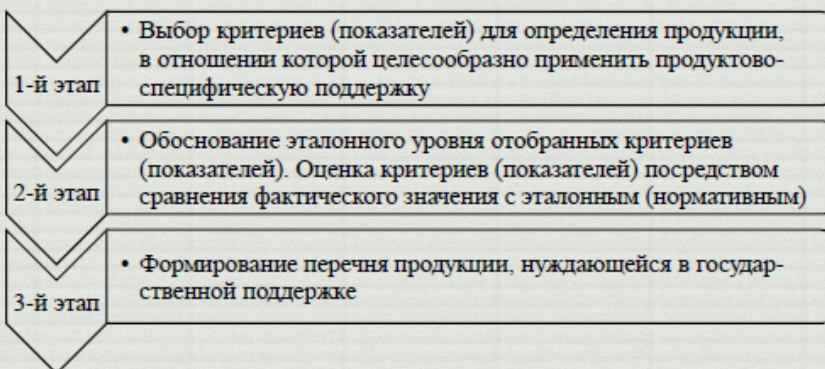
## МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ ПЕРЕЧНЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ, НУЖДАЮЩЕЙСЯ В ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ

**Цель методик:** определение продукции на основе предложенных критериев, показателей и способов их оценки для отнесения ее в перечень продукции, нуждающейся в государственной поддержке

**Основные задачи:** оценка эффективности и значимости производства сельскохозяйственной продукции в Беларуси; формирование состава сельхозпродукции, производители которой нуждаются в государственной поддержке; определение оптимального размера компенсационных выплат от диспаритета цен с целью обеспечения стабильного развития сельского хозяйства Беларуси

**Научная новизна:** обоснование методических подходов и критериев формирования перечня продукции, производители которой нуждаются в государственной поддержке, а также обоснование целесообразности применения паритетной цены как основы определения суммы компенсации потерь, возникающих от диспаритета цен

*Этапы обоснования отнесения сельскохозяйственной продукции к группе продукции, по которой целесообразно оказывать меры продуктово-специфической поддержки*



### Описание разработки (работ, услуг):

методика формирования перечня сельскохозяйственной продукции, нуждающейся в государственной поддержке, состоит в исследовании государственной поддержки сельского хозяйства применительно к отдельным видам аграрного производства, которые включают методику формирования перечня сельскохозяйственной продукции, нуждающейся в государственной поддержке, содержащую этапы обоснования продукции, в отношении которой целесообразно оказывать меры продук-



тово-специфической поддержки, выделения и обоснования критериев оценки необходимости их оказания.

Товар В2В рынка.

Недостатки действующего механизма продуктово-специфической поддержки (по сравнению с изложенным в методике):

при реализации механизма ценовой поддержки не соблюдаются условия эффективного их применения: регулируемые цены устанавливаются на уровне ниже средних цен реализации на внутреннем рынке и справочных внешнеторговых цен по большинству видов сельскохозяйственной продукции; наблюдается переориентация поддержки производителей сельскохозяйственной продукции в пользу перерабатывающих сельскохозяйственное сырье предприятий, поставщиков промышленной продукции, работ, услуг аграриям и др.;

выплаты субсидий (надбавок) осуществляются местными органами власти без соблюдения принципа согласованности при распределении средств местных бюджетов по областям и продуктам.

Зарубежные методики неприемлемы для Республики Беларусь, поскольку они не учитывают специфики ее аграрной отрасли.

Рекомендации переданы заказчикам – Национальной академии наук Беларуси и Министерству сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. Товар конкурентоспособен – на внутреннем рынке у него отсутствуют аналоги; успешная апробация осуществлена на предприятии Республики Беларусь – унитарном сельскохозяйственном предприятии «Дружбинец» (Витебская обл., Сенненский р-н).

**Область применения (отрасль экономики):**

агропромышленный комплекс и продовольственная безопасность.

**Контактная информация:**

Адрес: 220108, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Казинца, д. 103.

Телефон/факс: +375 (17) 318-94-11 / +375 (17) 373-52-61.

Сайт: <https://refor.by>.

Адрес электронной почты: [agrecinst@mail.belpak.by](mailto:agrecinst@mail.belpak.by).





Республиканское научное унитарное предприятие  
«Институт системных исследований  
в агропромышленном комплексе  
Национальной академии наук Беларуси»

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ МЕТОДИКИ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ СРЕДСТВ МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ (КОНСОЛИДИРОВАННЫХ БЮДЖЕТОВ ОБЛАСТЕЙ) НА ФИНАНСИРОВАНИЕ РАСХОДОВ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

### Описание разработки (работ, услуг):

выполненные исследования направлены на установление степени неблагоприятности ведения сельскохозяйственного производства в районах, с учетом этого разработан дифференцированный подход по определению базы распределения государственной поддержки по областям в зависимости от особенностей территорий.

Проведен анализ в разрезе районов республики по следующим направлениям: качество и структура сельскохозяйственных земель, загрязнение земель радионуклидами, обеспеченность трудовыми ресурсами, обеспеченность основными производственными фондами, специализация аграрного производства. Полученные результаты позволили установить закономерности между особенностями территорий и полученными доходами (выручкой) от использования сельскохозяйственных земель. Это позволило разработать дифференцированный коэффициент и условия его применения при расчете базы распределения средств местных бюджетов на финансирование расходов в зависимости от менее или более благоприятных условий осуществления сельскохозяйственного производства.

Предложенные методологические подходы использованы при выполнении Комплекса мер по повышению эффективности АПК на 2021–2025 гг. (справка о внедрении и практическом использовании научных разработок от 28 сентября 2021 г. № 04-1-17/2115, выданная Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь).

Министерством финансов Республики Беларусь было запланировано распределение дополнительного финансирования на 2022 г. в размере 300,0 млн руб. в соответствии усовершенствованной методикой



(письмо от 4 июня 2021 г. № 9-1-2/10185 от Министерства финансов Республики Беларусь членам межведомственной рабочей группы, созданной в соответствии с распоряжением Премьер-министра Республики Беларусь от 15 марта 2021 № 52р). Это позволяет более рационально распределять государственную поддержку в регионы с наименее благоприятными условиями ведения сельского хозяйства, что обеспечит сохранение и развитие социальной и производственной инфраструктуры, а также способствует повышению уровня жизни населения.

**Область применения (отрасль экономики):**

агропромышленный комплекс.

**Контактная информация:**

Адрес: 220108, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Казинца, д. 103.

Телефон/факс: +375 (17) 318-94-11 / +375 (17) 373-52-61.

Сайт: <https://refor.by>.

Адрес электронной почты: [agrecinst@mail.belpak.by](mailto:agrecinst@mail.belpak.by).





Республиканское научное унитарное предприятие  
«Институт системных исследований  
в агропромышленном комплексе  
Национальной академии наук Беларуси»

## СИСТЕМА МЕР ПО РАЗВИТИЮ РЫНКА СЕМЯН ОВОЩНЫХ КУЛЬТУР РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ С УЧЕТОМ САМООБЕСПЕЧЕНИЯ И ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА

### Описание разработки (работ, услуг):

проведен анализ состояния и перспектив развития национального семеноводства овощных культур, тенденций внешней торговли семенами овощных культур в контексте таможенно-тарифного и нетарифного регулирования, а также сбалансированности рынков основных видов овощей в Беларуси.

Полученные результаты позволили разработать практикоориентированную систему мер по развитию рынка семян овощных культур Республики Беларусь, включающую следующие блоки регулятивного воздействия: стимулирование развития сферы размножения семян овощных культур; совершенствование учета движения товарных потоков на рынке семян овощных культур; интеграция страны в мировую систему товарного семеноводства овощных культур; обеспечение прослеживаемости оборота семян на основе цифровизации; развитие комплексного технико-экономического подхода осуществления производственной деятельности; проведение мониторинга рынка семян овощных культур.

Разработка содержит совокупность систематизированных инструментов, применение которых позволяет обосновывать действенные управленческие решения в сфере агропромышленного комплекса для эффективного формирования благоприятной организационно-экономической среды производства и сбыта конкурентоспособных семян овощных культур отечественной селекции.

Внедрение системы мер направлено на формирование благоприятной организационно-экономической рыночной конъюнктуры производства и реализации семян и посадочного материала овощных растений, повышение уровня самообеспеченности семенами овощных культур, снижение импортозависимости, а также формирование экспортного потенциала. При этом социальный аспект заключается в создании условий круглогодичного бесперебойного насыщения внутреннего потребительского спроса отечественными овощами, произведенными с использованием национального семенного материала, конкуренто-



способного по отношению к импортным аналогам как по ценовому фактору, так и по качественным параметрам. В совокупности это будет способствовать обеспечению продовольственной безопасности, улучшению качества сырья и продовольствия, повышению эффективности функционирования внутреннего овощного рынка.

Система мер использована при определении направлений повышения эффективности внешней торговли в условиях расширения участия страны в международной и региональной торгово-экономической интеграции в части определения новых перспективных товарных позиций, востребованных на мировом аграрном рынке; при выработке направлений развития агропромышленного комплекса Беларуси в Стратегии развития вида экономической деятельности «Сельское хозяйство и производство продуктов питания» на 2021–2025 и 2030 гг.; для обоснования предложений по формированию перечня перспективных импортозамещающих агропродовольственных товаров; при обосновании практических рекомендаций по развитию рынка семян овощных культур (справка о внедрении и практическом использовании результатов научных разработок и рекомендаций ООО «Агрофирма Поиск» от 19 ноября 2020 г. № 75).

Разработка предназначена для руководителей и специалистов органов государственного управления, сельскохозяйственных организаций, сотрудников научно-исследовательских институтов, преподавателей и студентов учебных заведений сельскохозяйственного профиля. Апробированные на практике инструменты сбалансированного развития рыночных отношений в национальном семеноводстве позволяют обосновывать действенные управленческие решения в сфере агропромышленного комплекса для эффективного формирования благоприятной организационно-экономической среды производства и сбыта конкурентоспособных семян овощных культур отечественной селекции.

**Область применения (отрасль экономики):**

агропромышленный комплекс.

**Контактная информация:**

Адрес: 220108, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Казинца, д. 103.

Телефон/факс: +375 (17) 318-94-11 / +375 (17) 373-52-61.

Сайт: <https://refor.by>.

Адрес электронной почты: [agrecinst@mail.belpak.by](mailto:agrecinst@mail.belpak.by).





Республиканское научное унитарное предприятие  
«Институт системных исследований  
в агропромышленном комплексе  
Национальной академии наук Беларуси»

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ (ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ, БИЗНЕС-ПЛАН) КРУПНОТОВАРНОГО АГРОПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

### Описание разработки (работ, услуг):

на первом этапе проводится анализ производственных и финансово-экономических результатов развития предприятия в предшествующий период, оценивается ресурсный потенциал и перспективы развития. На основании проведенного анализа на втором этапе определяются «точки роста», исследуются возможности устойчивого сбалансированного развития производства, определяются индикаторы и целевые показатели прогноза развития, вырабатывается комплекс мер, направленных на повышение конкурентоспособности производимой продукции, разрабатывается комплексная производственная программа с учетом обеспечения сбалансированного развития отдельных отраслей и предприятия в целом. На третьем этапе разрабатывается стратегия развития (бизнес-план, ТЭО) в соответствии с программами производства, обоснованными направлениями совершенствования производственно-хозяйственной деятельности.

Если проведенные исследования показывают возможность нескольких направлений развития предприятия, то выполняются вариантные расчеты, на основании которых выбирается оптимальная стратегия развития.

### Область применения (отрасль экономики):

агропромышленный комплекс.

### Потребители:

крупнотоварные агропромышленные предприятия, предприятия обрабатывающей промышленности, сельскохозяйственные организации, крестьянские (фермерские) хозяйства, организации-инвесторы.

### Контактная информация:

Адрес: 220108, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Казинца, д. 103.

Телефон/факс: +375 (17) 318-94-11 / +375 (17) 373-52-61.

Сайт: <https://refor.by>.

Адрес электронной почты: [agrecinst@mail.belpak.by](mailto:agrecinst@mail.belpak.by).





Республиканское научное унитарное предприятие  
«Институт системных исследований  
в агропромышленном комплексе  
Национальной академии наук Беларуси»

## КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ КОНКУРЕНЦИИ НА РЫНКАХ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ И ТОВАРОВ ДЛЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ВЛИЯНИЯ ГЛОБАЛЬНЫХ ТЕНДЕНЦИЙ

### Описание разработки (работ, услуг):

основу разработки составляет комплексный анализ тенденций развития рынков продовольствия с точки зрения концепции глобальных цепочек создания стоимости, вопросов рыночной власти розничных сетей и оптовых дистрибьюторов, проблем монополизации рынков основных средств производства для сельского хозяйства (семена, средства защиты растений, удобрения), инновационной активности и цифровизации рынков; анализ рынков продовольствия (динамика, структура, основные игроки и тенденции развития) на территории государств-членов, системы государственного регулирования, степени и последствий интеграции ЕАЭС в глобальные продовольственные рынки. Это позволяет в контексте стимулирующего влияния рассмотреть правоприменительную практику антимонопольных органов государств – участников ЕАЭС на рынках ресурсов, сырья и готового продовольствия, а также использовать передовой зарубежный опыт (ЕС, США, Великобритания и др.), включая действующие стратегии демонаполизации рынков, механизмы выявления и упреждения угроз дискриминации субъектов и нарушения антимонопольного законодательства, инструменты стимулирования развития конкуренции в рамках горизонтальных и вертикальных связей продовольственного рынка. Разработка направлена на формирование комплексного видения рынков продовольствия и тех элементов, которые могут негативным образом влиять на конкуренцию.

С учетом полученных результатов подготовлены предложения по развитию конкуренции на рынках продовольствия, основанных на построении устойчивых и эффективных взаимоотношений между торговыми сетями и поставщиками потребительских товаров, оптовыми дистрибьюторами и покупателями средств аграрного производства.

Результаты опубликованы в виде монографии в двух частях (Проблемы и перспективы развития конкуренции на рынках продовольствия



и товаров для сельского хозяйства ЕАЭС в условиях цифровизации и влияния глобальных тенденций : в 2 ч. / Ин-т системных исслед. в АПК НАН Беларуси ; А. В. Пилипук [и др.]. – Минск : Ин-т системных исслед. в АПК НАН Беларуси, 2022).

Реализация полученных результатов будет способствовать формированию благоприятных условий для развития конкуренции на продовольственном рынке и активизации рыночных стимулов хозяйствования в ключевых отраслях экономики, что обеспечит наращивание производственного и экспортного потенциала агропромышленного комплекса, а также эффективное включение национальных производителей в мировое рыночное пространство.

Результаты позволят совершенствовать методологическую и методическую базу выявления ограничительных практик и проблем конкуренции на рынке продовольствия, обосновать направления повышения эффективности основных механизмов и инструментов регулирования развития конкурентной среды.

**Область применения (отрасль экономики):**

агропромышленный комплекс.

**Контактная информация:**

Адрес: 220108, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Казинца, д. 103.

Телефон/факс: +375 (17) 318-94-11 / +375 (17) 373-52-61.

Сайт: <https://refor.by>.

Адрес электронной почты: [agrecinst@mail.belpak.by](mailto:agrecinst@mail.belpak.by).