



ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ И СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

## Производственные объединения: сотрудничество в интересах повышения инклюзивности и эффективности сельскохозяйственных систем

Участники практикума ФАО ознакомились с успешными примерами объединений, в том числе из Бенина, которые могут быть взяты за образец



©FAO/Luis Tato

**25/04/2024**

**Рим** – Одной из основных задач в области развития в современных динамично растущих сельскохозяйственных производственно-сбытовых цепочках является обеспечение доступа мелких фермеров к рынкам, конкуренция на которых продолжает расти. В этом отношении перспективным представляется формат производственных объединений мелких фермеров, государственного и частного секторов.

Именно такая мысль прозвучала на практикуме, организованном в этом месяце Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО), на котором эксперты, специалисты-практики и политики собрались, чтобы обменяться

мнениями и обсудить большие возможности производственных объединений (ПО) и примеры потенциально передовой практики.

Все больше фактов свидетельствуют о том, что подход, основанный на использовании ПО, может привести к повышению производительности, степени рыночной интеграции, объема продаж и доходов мелких фермеров. Задача практикума заключалась в демонстрации успешных примеров в Латинской Америке, Карибском бассейне и Африке, с тем чтобы в будущем эта модель была воспроизведена и в других регионах.

### **Содействие мелким фермерам в выходе на рынки**

Производственные объединения – это особый тип партнерства между тремя ключевыми сторонами: мелкими производителями, покупателями и государственным сектором; в основе такого объединения лежит бизнес-план, в котором определены средства, получаемые от государственного учреждения, и потребности производителей и предлагаются улучшения, которые позволят им укрепить производственный потенциал и повысить свою квалификацию. Реализации такого бизнес-плана как правило способствуют три вида основных вводимых ресурсов и/или мер, направленных на удовлетворение потребностей производителей: инвестиции в производство, техническая помощь и развитие бизнеса. Эти ключевые факторы финансируются за счет государственных грантов, предоставляемых в рамках проекта.

Цель ПО – установить прямые деловые отношения между крупными компаниями и мелкими фермерами, а также укрепить потенциал последних, чтобы они стали постоянными поставщиками компаний-покупателей, и таким образом облегчить этим фермерам доступ на рынки и повысить их конкурентоспособность.

### **Пример Бенина и его потенциал для воспроизведения**

Практикум, в котором приняли участие эксперты Всемирного банка, Международного фонда сельскохозяйственного развития (МФСР), Организации Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) и ФАО, был посвящен проектам ПО в Африке. Высокопоставленные должностные лица и эксперты из Бенина приняли участие в технических сессиях, а также поделились успешным опытом своей страны и примерами потенциально передовой практики, которые могут быть взяты за образец в других регионах.

В 2019 году правительство Бенина инвестировало 100 млн долл. в укрепление связей между производителями, покупателями и государственным сектором в производственно-сбытовых цепочках в агробизнесе. Правительство Бенина приступило к осуществлению проекта по содействию сельскохозяйственному развитию и доступу на рынок ([PADAAM](#)). Проект нацелен на содействие развитию производственных объединений, участвующих в цепочках производства и сбыта основных пищевых продуктов (риса, кукурузы, маниоки), для повышения эффективности и инклюзивности системы агробизнеса. С начала осуществления проекта ФАО предоставляла консультации по вопросам техники и информационных технологий и оказывала помощь в области наращивания потенциала и финансирования.

Программа в основном ориентирована на женщин и молодых людей в возрасте 15–35 лет, которые составляют 40 и 30 процентов бенефициаров соответственно. За четыре года осуществления проекта в Бенине был накоплен значительный опыт в развитии ПО, оказывающих значительное косвенное влияние на самые разные части системы агробизнеса.

Страны Латинской Америки и Карибского бассейна также ощутили преобразующую силу производственных объединений, стимулировавших рост сельского хозяйства и расширение прав и возможностей членов сельских общин. Ярким примером подхода к вовлечению женщин в производственные объединения является кофейный сектор Колумбии, где ассоциация

женщин – производителей сельскохозяйственной продукции департамента Каука (АМАСА) начала налаживать в 2008 году в Эль-Тамбо – районе, в котором остро стоит проблема насилия, – стратегические партнерские отношения с мелкими фермерами, кооперативами, экспортерами и государственными учреждениями для улучшения производственных систем. Благодаря этому АМАСА предоставляет женщинам-фермерам техническую помощь, доступ к кредитам и маркетинговую поддержку, позволяя им повышать производительность, улучшать качество продукции и выходить на мировые рынки.

### **Обязательство обеспечить будущее агропродовольственных систем**

"В контексте сельскохозяйственных и более широких экономических реформ, проводимых правительствами ряда стран Африки, обмен опытом и выявление оптимальных видов практики в области производственных объединений будет способствовать преобразованиям, которые обеспечат повышение устойчивости агропродовольственных систем на разных уровнях", – отметил в своем выступлении заместитель директора Отдела по вопросам продовольственных систем ФАО Дивин Нганже Нжие.

Полученные в ходе практикума данные свидетельствуют о том, что ПО обладают потенциалом для осуществления глубоких и системных изменений. На практикуме были рассмотрены подходы ПО, выявлены потенциальные проблемы и перспективы, проведен обмен опытом между африканскими странами с целью совершенствования подхода с точки зрения систем и поиска путей его распространения в других регионах. Пример Бенина дает надежду на возможность преобразования сельскохозяйственного ландшафта в Африке и других регионах.

**Региональное отделение ФАО | 20 Kalman Imre H-1054 Budapest Hungary**

**+36 1 4612000 | [www.fao.org/europe/ru](http://www.fao.org/europe/ru)**