



ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ И СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

# Двух рыб и пяти хлебов сегодня уже недостаточно. ФАО на VIII Рыбопромышленном форуме в Санкт-Петербурге



©Фото: ©ФАО/Владимир Михеев

**27/10/2025**

Мировой океан и внутренние водоёмы планеты больше не являются бездонной кладовой. Их запасы исчерпаемы и испытывают давление стоящих перед человечеством глобальных вызовов – от сокращения биоразнообразия до загрязнения водной среды пластиком.

Изменение климата также диктует свои правила: повышение уровня Мирового океана, его температуры и масштабы закисления, а также эвтрофикация подрывают устойчивость рыбных запасов, заставляя прибрежные сообщества искать новые источники дохода, а инвесторов – пересматривать существующие риски.

Традиционные модели эксплуатации водных экосистем достигли предела. Необходимы новые подходы к производству и распределению рыбной продукции, которая является ценнейшим, а порой и единственным источником животного белка для миллиардов жителей планеты.

21 октября в рамках VIII Рыбопромышленного форума, проходившего традиционно в Санкт-Петербурге, московский офис ФАО и Федеральное агентство по рыболовству (ФАР) провели [круглый стол, посвященный актуальной теме «Мировые тенденции торговли рыбой: курс на устойчивое будущее»](#). Модератором сессии выступила Анастасия Подолян, [представитель ФАР Росрыболовство при штаб-квартире ФАО в Риме](#).

«Мы благодарим ФАО за постоянное партнёрство, содержательный диалог, который помогает нам быть частью глобальной повестки устойчивого развития рыболовства и аквакультуры, – подчеркнул во вступительном слове [Андрей Яковлев, заместитель Руководителя Федерального агентства по рыболовству](#).

Сегодня мы будем обсуждать тему, которая волнует не только специалистов, но и всех, кто задумывается о будущем и продовольственной безопасности планеты. Мировая торговля рыбой давно перестала быть просто экономической категорией. Это зеркало тех вызовов, с которыми сталкивается человечество: загрязнение морей, нестабильность логистики и цен, частичное сокращение биоразнообразия и изменение климата.

Мы живём в эпоху, когда устойчивость товаропроводящих цепочек зависит не только от рыночной конъюнктуры, но и от того, насколько быстро отрасль способна адаптироваться к новым реалиям – технологическим, экологическим и социальным. Именно на этом строится концепция «Голубой трансформации» ФАО. Её суть не просто улучшить отдельные звенья, а перезапустить всю цепочку создания стоимости – от рационального вылова и цифрового прослеживания до справедливых условий труда и устойчивого спроса на конечную продукцию.

Россия, как одна из крупнейших рыболовных держав, обладает уникальными возможностями для такого перехода. Наши дальневосточные, северные и арктические бассейны – колоссальный природный капитал, но наша стратегическая цель это не только выловить рыбу, а поддержать современный высокотехнологичный, экологически ответственный сектор, способный поставлять на рынок продукты с высокой добавленной стоимостью.

Это и новая форма переработки, и развитие аквакультуры, и интеграция с логистической инфраструктурой, включая Северный морской путь (СМП). Устойчивость — это реальный вектор в нашей политике. Мы видим, что рыба и морепродукты становятся важнейшей частью продовольственного баланса. Более 230 стран участвуют в мировой торговле рыбой и рыбопродукцией. Наша задача не только сохранить позиции крупного экспортёра, но и обеспечить внутренний рынок качественной и доступной продукцией.

Уверен, что обсуждение важных тем – от состояния рыбных запасов до цифровизации торговли и регуляторных механизмов, поможет нам выработать конкретные решения, которые превратят устойчивость не в декларацию, а в конкретное преимущество всей отрасли.

Благодарю коллегу из ФАО ещё раз, а также всех участников Круглого стола за готовность к открытому экспертному разговору, – сказал в заключение Андрей Яковлев. – Пусть сегодня дискуссия станет шагом к формированию рыбного меню будущего – экономически эффективного, экологически ответственного и социально справедливого».

Модератор Анастасия Подолян, открывая дискуссию, обратилась к главе **московского Отделения ФАО Олегу Кобякову**: «Олег Юльевич, продукты из водных биоресурсов остаются одной из наиболее востребованных групп продовольственных товаров в мире: в

торговле ими участвуют более 230 стран и территорий, а суммарная выручка от их продажи достигла рекордного уровня в \$195 млрд. Каков прогноз развития и каковы основные тенденции торговли рыбной продукцией, по мнению экспертов ФАО?»

«За период с 2014 по 2023 год мировое производство продукции животного происхождения из водных биоресурсов выросло на 17% (в среднем рост составлял 1,8% в год): производство продукции аквакультуры увеличилось на 40% (в среднем – по 3,8% в год), при этом объемы вылова оставались сравнительно стабильными, – рассказал Олег Кобяков. – Эта тенденция подчеркивает центральную роль аквакультуры как фактора общего роста производства в этом секторе, а также удовлетворения растущего спроса на продукцию из водных биоресурсов.

Крупнейшими производителями в мире с большим отрывом являются страны Азии, на которые в 2023 году приходилось 72% общего объема мирового производства продукции рыболовства и аквакультуры животного происхождения. Затем следуют страны Европы (9%), Латинской Америки и Карибского бассейна (8%), Африки (7%), Северной Америки (3%) и Океании (1%).

В 2023 году Азия была крупнейшим производителем продукции аквакультуры (на неё приходилось 89% общего объема), а доля в общем объеме промыслового рыболовства составляла 53%. В том же году Китай сохранил свои позиции ведущего производителя продукции животного происхождения из водных биоресурсов – его доля составила 36%; далее следуют Индия (9%), Индонезия ( ), Вьетнам (5%) и Российская Федерация (3%).

В 2023 году было произведено 39 млн тонн водорослей, что на 2,6% больше, чем в 2022 году. За последние период с 2014 по 2023 год мировое производство продукции из водорослей выросло на 29% (что соответствует среднегодовому приросту в 2,9%), что значительно выше показателей роста мирового производства продукции животного происхождения. В 2023 году основная доля производства продукции из водорослей приходилась на аквакультуру.

Производство продукции из водорослей в основном сконцентрировано в одном географическом районе; на три главных страны-производителя – Китай, Индонезию и Республику Корея – в 2023 году приходилось почти 90% мирового производства.

В следующем десятилетии, согласно оценке ФАО, рост производства продукции рыболовства и аквакультуры в мире продолжится, хотя и замедлится по сравнению с предыдущим десятилетием. Главным фактором общего роста по-прежнему будет аквакультура, а динамика промышленного рыболовства, как ожидается, останется нестабильной, хотя объемы вылова несколько вырастут в результате совершенствования мер управления рыбными ресурсами».

Отвечая на вопрос Андрея Яковлева, в чём ФАО видит риски для отрасли, о которых свидетельствуют исследования ФАО по оценкам рыбных запасов в глобальном масштабе, руководитель московского бюро ФАО Олег Кобяков сделал акцент на следующем:

«К числу рисков нужно отнести уже упоминавшееся на нашем Круглом столе снижение доли рыбных биоресурсов, которые эксплуатируются на уровне устойчивости. На состояние этих запасов, которыми богата наша планета, влияют те же самые негативные факторы, что сказываются и на эффективности всего сельскохозяйственного сектора. Это и урбанизация, и изменение климата, и повышение температуры мирового океана и его закисление. Это и перелов.

Это и браконьерство, продолжающееся несмотря на жесткие меры, в частности, на Соглашение о содействии соблюдению рыболовными судами в открытом море международных мер по сохранению живых ресурсов и управлению ими, а также Соглашение

о мерах государства порта по предупреждению, сдерживанию и ликвидации незаконного, несообщаемого и нерегулируемого промысла (ННН-промысла)».

Следующий спикер д-р **Риши Шарма**, главный специалист по рыболовству в **Региональном представительстве ФАО для Азии и Тихого океана**, дал обстоятельный анализ методологии и текущего состояния мировых рыбных ресурсов (Риши Шарма имеет степень доктора наук в области количественной экологии и управления ресурсами. Он автор более 50 публикаций и соавтор более чем 100 технических докладов, в ФАО руководил разработкой нового индекса оценки состояния рыбных запасов).

«Разница между оценками перелова между обновлённым и старым методом незначительна и составляет 0-15% в зависимости от площади, – подчеркнул д-р Шарма. – Тем не менее, с добавлением новых базовых уровней больше запасов относится к категории недооценённых (запасы прилова, которые управляются, и новые запасы, которые являются новыми рыбными промыслами, которые в значительной степени являются устойчивыми видами – небольшие пелагические запасы)».

При этом д-р Шарма отметил, что «цели ЦУР в значительной степени недостижимы и противоречат целям обеспечения продовольственной безопасности». Одну из причин он видит в том, что «у нас пока нет идеального механизма управления» рыбными запасами.

**Михаил Синёв**, Генеральный секретарь Ассоциации организаций продуктового сектора (АСОРПС), подчеркнул, что «Россия достигла значительного уровня суверенитета в обеспечении собственными силами логистики рыбной продукции, чтобы доставлять её от рыбодобывающих компаний к местам потребления. Российский парк, прежде всего, рефрижераторных контейнеров, наращен в два раза, в том числе благодаря правительству, которое снизило пошлину на ввоз после 2022 года. За счёт увеличения рефконтейнеров российские операторы компенсировали уход международных логистических линий, открыв новые маршруты внутри страны и на экспорт (Вьетнам, Малайзия, Индонезия, Филиппины, Китай).

Если говорить о тенденциях потребления российской рыбы за рубежом, то они не очень хорошие. Основные потребители массового продукта, скажем, филе минтая (ЕС и США), несмотря на отсутствие прямого запрета, создают такие барьеры для свободной торговли, как прямые санкции против российских рыбодобывающих компаний и ограничения в выдаче MSC-сертификатов для рыбодобывающих и транспортных судов, перевозящих продукцию для дальнейшего употребления в Евросоюзе».

Отвечая на невысказанный вопрос «Что делать?», Михаил Синёв сформулировал такую рекомендацию: «Заниматься диверсификацией экспортных направлений и проводить работу по популяризации российской рыбной продукции в дружественных и, что важно, платежеспособных странах».

Своим видением на перспективные направления российско-африканского сотрудничества в рыбной сфере поделился **Глеб Сугаков**, научный сотрудник Центра глобальных и стратегических исследований Института Африки РАН.

Начав с того, что в 2024 году Евросоюз принял Дорожную карту году: совместного управления афро-европейским океаническим партнёрством, в которой приписаны выделены 3 направления сотрудничества (управление деятельностью в океане; обмен опытом; финансы и инвестиции), эксперт отметил, что «России тоже нужна подобная стратегия, основой которой могли бы стать результаты Большой африканской экспедиции (БАЭ) Росрыболовства. Эксперт перечислил некоторые перспективные направления сотрудничества России со странами Африки: органические кормовые добавки для аквакультуры; очистка воды; перерабатывающие, упаковочные и морозильные мощности; борьба с болезнями рыб; образование и подготовка кадров.

«Важнейшую роль в продовольственной безопасности Африки играют рыбные ресурсы. Россия заинтересована в том, чтобы страны Африки обеспечивали свою продовольственную безопасность собственными силами, а помочь в этом могут передовые российские исследования, разработки, продукты и технологии» - заключил учёный.

На круглом столе был продолжен начатый на X Восточном экономическом форуме (Владивосток, 3-6 сентября 2025 г.) диалог между представителями рыбной отрасли и биржевой торговли – о целесообразности переноса торговли рыбой на биржевые, аукционные и иные современные торговые площадки. Свои рецепты для того, как сделать торговлю рыбой прозрачной, оперативной и предсказуемой, что улучшит доступ производителей к внутренним и внешним рынкам, а также стабилизирует и в перспективе снизит цены на неё для потребителей, поделились **Виктор Овсянников, Заместитель генерального директора АО "БИРЖА "ЦТС", и Вадим Клементьев, Директор направления «Электронная торговая площадка» Газпромбанка**.

«С 1 ноября с.г. участники сделок начнут добровольно предоставлять биржам соответствующую информацию, а с 1 марта 2026 года оно станет обязательным», - подчеркнул Виктор Овсянников – соответствующее решение недавно приняло российское правительство.

Регистрация внебиржевых торгов с заходом на биржевую торговлю, по его мнению, потребовалась в связи с отсутствием прозрачности ценообразования на рыбную продукцию. Настаивают биржевики и на том, что это возможность для формирования национальных ценовых индикаторов.

При этом представители площадок отметили трудности с точки зрения запуска биржевых торгов рыбой - в частности, неоднородность продукции по качеству и сортам, а также вопросы хранению и транспортировке. В этой связи они предложили начать с биржевых торгов крупнооптовыми лотами замороженной рыбной продукции, а остальное направить через внебиржевую площадку.

Таким образом, Виктор Овсянников и Вадим Клементьев, по сути, предложили задействовать модель симбиоза бирж и электронных торговых площадок. Биржа не всегда удобна: например, когда продавец сам хочет выставлять свои условия реализации или видеть, кому он продает товар, указал Вадим Клементьев. Сценарий же продаж на ЭТП выбирает заказчик, на бирже сценарий прописан в правилах биржевых торгов, заявил он.

Суди по реакции слушателей и представителей ФАР, этот вопрос переместился из категории эмпирических в весьма актуальные, и эта дискуссия будет продолжена и скоро перейдет из теоретической в практическую плоскость.

\* \* \*

Подводя итоги совместного круглого стола ФАО и ФАР, модератор Анастасия Подолян выразила уверенность в том, что состоявшаяся наша дискуссия «послужит мостиком для принятия практических решений, которые превратят устойчивость торговли рыбной продукцией из абстрактного понятия в конкурентное преимущество и работающую бизнес-модель для каждого участника цепочки поставок».

\* \* \*

## **Холодильная цепь как главное условия современных перевозок рыбной продукции**

В этом году первым мероприятием Рыбопромышленного форума, как и в прошлом году, стал круглый стол «Непрерывная холодильная цепь: качественная логистика рыбной продукции».

Его- и, таким образом, сам Форум - вновь открыл Олег Кобяков, обратившийся с приветственным словом к участникам.

Холодильные цепи, это, пожалуй, самое динамично развивающееся звено агропродовольственных цепочек. – отметил глава московского бюро ФАО. – Ситуация в мире такова, что приблизительно 25% всей пищевой продукции, которая реализуется в розничных сетях, через предприятия общественного питания HoReCa, пересекает как минимум две государственные границы.

Если взять масштабы таких стран, как Россия, Китай, Индия, Казахстан, как трансконтинентальные, так и межконтинентальные перевозки, то очевидно, что здесь роль логистики и той части индустрии, которая обеспечивает перевозку этой продукции при надлежащих температурных режимах в неизменном качестве, весьма и весьма велика. И в этом случае российская часть этой отрасли является неотъемлемой частью мировой холодильной индустрии.

Российские передовые технологические разработки идут вровень с международными. И, конечно, ФАО как организация, в которой слово «продовольствие» стоит на первом месте, заинтересована в том, чтобы эти холодильные цепи были более эффективными, менее дорогостоящими и, прежде всего для потребителя, – надёжными. И чтобы они развивались в соответствии с парадигмой устойчивого развития, повышали отдачу от каждого вложенного рубля, доллара, тугрика, юаня.

При этом не менее важно, чтобы эти цепи сокращали свой углеродный след, ослабляли своё давление на природную среду, обеспечив тем самым устойчивость производства и потребления, сокращение масштабов потерь и порчи продукции. Это приблизит нас к цели ликвидации голода и обеспечения населения планеты достаточной, доступной, полезной и вкусной пищевой продукцией» - завершил своё приветственное слово Олег Кобяков, пожелав успешной работы участникам круглого стола, представлявшим лидеров этой важнейшей подотрасли товаропроводящих агропродовольственных цепочек.

\* \* \*

## **Встречи и беседы с партнерами ФАО**

На полях форума руководитель делегации ФАО и директор московского офиса Олег Кобяков провел ряд переговоров и деловых встреч, в частности:

- Ильей Шестаковым, руководителем Росрыболовства, в рамках официального обеда в честь глав делегаций ;
- с Александром Цыбульским, губернатором Архангельской области;
- с Андреем Яковлевым заместителем руководителя Росрыболовства, посетившим стенду ФАО на выставке;
- с Андреем Бобылевым, советником руководителя ВНИРО;
- с Константином Соколовым, руководителем Полярного института рыболовства и океанографии (ПИНРО) в Мурманске;
- с Виктором Овсянниковым, заместителем генерального директора АО "БИРЖА "ЦТС", и Вадимом Клементьевым, директором направления «Электронная торговая площадка» Газпромбанка».
- с Динарой Агеевой, руководителем общественной организации «Голоса за животных».

В рамках пресс-программы Форума Олег Кобяков также дал подробные интервью корреспондентам информационного агентства **ТАСС** и специализированных изданий «Сфера» (см. [ссылку](#)) и «Корабел», а также видеointервью телеканалу «Русская рыба» (см.[ссылку](#)).

Все три дня работы Форума был открыт красочно оформленный выставочный стенд ФАО площадью 21 м. кв, на котором были представлены флагманские доклады и практические руководства ФАО по рыболовству и аквакультуре, переведенные на русский язык. За это время стенд, который помогали обслуживать добровольцы – студенты старших курсов Санкт-Петербургского государственного аграрного университета, обучающиеся по специальности «Аквакультура», посетило свыше 300 участников и гостей Форума.

## Отделение ФАО для связи с Российской Федерацией

<https://www.fao.org/russian-federation/ru>